

Số:01/BCBDH-DHĐCĐ.2025

TP.HCM, ngày 04 tháng 04 năm 2025

BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

(Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025)

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty CP SX & TM NAM HOA

BAN ĐIỀU HÀNH BÁO CÁO KẾT QUẢ KINH DOANH NĂM 2024 VÀ NHIỆM VỤ NĂM 2025

1. BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024

A-Về hoạt động Sản xuất Kinh doanh Riêng của Công ty mẹ Nam Hoa

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	NĂM 2024	NĂM 2023	So với năm trước	KẾ HOẠCH 2024	So với Kế Hoạch
1	DOANH THU THUẦN	Tỷ Đồng	248.7	150.3	165.4%	230.0	108.1%
2	LNST từ riêng HĐ SXKD	Tỷ Đồng	35.4	23.5	150.9%	42.0	84.3%
3	Cổ tức nhận từ Cty thành viên	Tỷ Đồng	0.0	0.0		-	
4	Trích lập dự phòng khoản đầu tư tại Cty con	Tỷ Đồng	-7.0	-11.6		6.0	
5	Tổng Lợi Nhuận Sau Thuế	Tỷ Đồng	28.4	11.9	238.7%	48.0	59.2%

- Tổng kết năm 2024, tổng doanh thu thuần đạt 248.7 tỷ đồng, vượt 8.1% so với kế hoạch, vượt 61.8% so với năm trước.
- Lợi nhuận sau thuế từ riêng hoạt động Sản xuất kinh doanh đạt 35.4 tỷ đồng, đạt 84.3% so với kế hoạch, vượt 50.9% so với năm trước.
- Tổng lợi nhuận sau thuế sau khi trích lập dự phòng giảm giá khoản đầu tư tại Công ty thành viên Miền Quê đạt 28.4 tỷ đồng, đạt 59.20% so với kế hoạch, vượt 138.7% so với năm trước.

B-Về hoạt động Sản xuất kinh doanh Hợp nhất.

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	NĂM 2024	NĂM 2023	So với năm trước	KẾ HOẠCH 2025	So với Kế Hoạch
1	Doanh thu hợp nhất	Tỷ Đồng	353.3	313.3	112.8%	501.4	70.5%
2	LNST hợp nhất	Tỷ Đồng	8.8	-20.4	-43.1%	42.5	20.7%
3	LNST cổ đông công ty mẹ	Tỷ Đồng	22.5	0.5	4310.3%	42.3	53.2%
4	LNST Cổ đông không kiểm soát	Tỷ Đồng	-13.7	-20.9		0.3	

- Tổng kết năm 2024, tổng doanh thu hợp nhất đạt 353.3 tỷ đồng, đạt 70.5% so với kế hoạch, vượt 12.8% so với năm trước.
- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất đạt 8.8 tỷ đồng,
- Lợi nhuận sau thuế cổ đông công ty mẹ đạt 22.5 đồng, đạt 53.2% so với kế hoạch, vượt 3,310.3% so với năm trước.

Những thành tích đạt được trong năm 2024

- ❖ Khôi phục năng lực sản xuất về quy mô trước suy thoái, tạo đà tăng trưởng cho các năm tiếp theo
- ❖ Tiếp tục phát huy các ưu thế của Hệ thống quản lý sản xuất theo mô hình TPS
 - Năng suất LĐ tăng 10%
 - Số lượng sáng kiến (Kaizen) tăng 10%
- ❖ Đảm bảo thực hiện các chính sách cho người lao động.

2. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025:

VỀ NHÂN SỰ

- Nâng cao hiệu quả công tác quản trị của cán bộ quản lý qua việc tăng cường công tác kiểm soát tinh thần, thái độ làm việc
- Tiếp tục áp dụng hệ thống lương, thưởng trên cơ sở giao kế hoạch và đánh giá việc thực hiện kế hoạch. Từ đó khuyến khích người lao động cải tiến và phát huy tối đa hiệu suất công việc, đồng thời kích thích tinh thần lao động tích cực của nhân viên;
- Chú trọng công tác tuyển dụng, đào tạo, nâng cao kỹ năng, nghiệp vụ cho đội ngũ nhân viên; đảm bảo hoàn thành tốt nhất yêu cầu ngày càng cao của công việc;

VỀ CƠ SỞ HẠ TẦNG & QUẢN TRỊ

- Triển khai các Máy móc thiết bị hiện đại hơn nhằm nâng cao năng lực sản xuất & hiệu quả kinh doanh.
- Tiếp tục thực thi & nâng cao năng lực quản trị nhà máy theo mô hình TPS để duy trì mức tăng Năng suất lao động ít nhất 10% hàng năm;
- Đầu tư phần mềm quản trị & đưa vào sử dụng hiệu quả.

VỀ CÔNG TÁC SẢN XUẤT

- Trong năm 2025, Nam Hoa tập trung tăng năng lực sản xuất, đáp ứng tiến độ giao hàng cho khách hàng, tăng cường tuyển công nhân kỹ thuật nhằm sử dụng hiệu quả công suất dây chuyền máy móc thiết bị.
- Tiêu chuẩn hóa quy trình sản xuất, vận hành thiết bị; đổi mới, đầu tư nâng cấp thiết bị hiện có, đảm bảo chất lượng sản phẩm.
- Đào tạo nâng cao tay nghề công nhân, tăng hiệu quả sản xuất và chất lượng sản phẩm.
- Tổ chức quản lý sản xuất hiệu quả tránh lãng phí, giảm tiêu hao vật tư, sử dụng lao động

hợp lý nhằm giảm giá thành sản xuất, tăng tính cạnh tranh

- Áp dụng các biện pháp kỹ thuật vào sản xuất giúp nâng cao năng suất & chất lượng của sản phẩm, giảm giá thành sản xuất, nâng cao chất lượng và tăng tính cạnh tranh
- Báo cáo trên cơ sở kế hoạch sản xuất hàng tuần/tháng/quý và bám sát thực tế sản xuất để kịp thời báo cáo những vướng mắc và đề xuất biện pháp xử lý

Kế hoạch kinh doanh 2025

Sau khi cân nhắc và nhiều lần điều chỉnh dựa trên những yếu tố thuận lợi và khó khăn, xu hướng biến động của thị trường. Ban Điều hành đệ trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2025 như sau:

- Kế hoạch Kết quả kinh doanh công ty mẹ năm 2025

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	Năm 2024	KH 2025	Tăng trưởng
1	DOANH THU THUẦN	Tỷ Đồng	248.7	288	115.8%
2	LNST từ riêng HĐ SXKD	Tỷ Đồng	35.4	44	124.3%
3	<i>Cổ tức nhận từ Cty con</i>	Tỷ Đồng	-	-	
4	<i>Trích lập/ hoàn nhập dự phòng khoản đầu tư từ Cty con</i>	Tỷ Đồng	-7.0	1.5	
5	Tổng Lợi Nhuận Sau Thuế	Tỷ Đồng	28.4	45.5	160.3%

- Kế hoạch Kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2025

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	Năm 2024	KH 2025	Tăng trưởng
1	Doanh thu hợp nhất	Tỷ Đồng	353.3	325.4	92.1%
2	LNST hợp nhất	Tỷ Đồng	8.8	34.5	
4	LNST cổ đông công ty mẹ	Tỷ Đồng	22.5	39.2	174.1%
3	LNST Cổ đông không kiểm soát	Tỷ Đồng	-13.7	-4.6	33.9%

Kế hoạch kinh doanh này được Ban điều hành xây dựng dựa theo dự đoán về các tác động khó lường trong việc thay đổi chính sách Thuế quan của nước Mỹ các năm tới.

Nếu thị trường và hoạt động kinh doanh của Công ty khởi sắc từ Q3 năm 2025, Ban điều hành sẽ đề xuất điều chỉnh mục tiêu doanh thu và lợi nhuận theo tình hình thực tế và báo cáo kết quả thực hiện tại Đại hội đồng cổ đông gần nhất.

Trên đây là báo cáo của Ban điều hành trình Quý cổ đông xem xét và thông qua

THAY MẶT BAN ĐIỀU HÀNH

TỔNG GIÁM ĐỐC

NGUYỄN TIẾN THỌ